

FUNDAÇÃO D. BELCHIOR CARNEIRO



RELATÓRIO DE ACTIVIDADES DE 2024

INTRODUÇÃO

No cumprimento das obrigações estatutárias desta Fundação, o seu Conselho Directivo apresenta, ao Conselho de Curadores, o presente “Relatório de Actividades” e as “Contas”, reportados ao ano de 2024.

O período em causa apresentou um panorama ligeiramente melhor que os anos anteriores, consequência de uma certa estabilidade na situação económica, quer mundial quer nacional, não obstante a situação política, com a continuação da guerra na Ucrânia, manter-se altamente instável.

Assim, tendo em conta esse factores, conjugados com os resultados da permanente acção deste Conselho Directivo visando a redução dos custos, foi possível obter, uma vez mais, resultados positivos que, no capítulo próprio serão evidenciados.

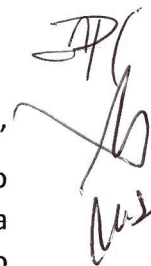
No que respeita ao terreno doado pelo Senhor Comendador Arnaldo Oliveira Sales, após várias diligências efectuadas junto do Cartório Notarial onde foi celebrada a escritura de doação, foi, finalmente, recebida informação de conclusão do processo de “Registo Predial” do referido terreno em nome da nossa Fundação.

Entretanto, dado que foi constatado que o Registo desse terreno não era do conhecimento da Autoridade Tributária e Aduaneira, foram encetadas, de imediato, diligências junto daquele organismo para a emissão da “Caderneta Predial Rústica” do terreno em causa.

A “saga” que tem sido o processo referente à alteração dos nossos Estatutos, continuou a seguir os seus lentos trilhos.

Com efeito, após consulta pela Secretaria Geral da Presidência do Conselho de Ministros, à Direcção Geral da Segurança Social, houve necessidade de proceder a algumas correcções, de acordo com as sugestões daquela Direcção Geral e, assim, foi preparado novo texto que foi enviado à Secretaria Geral.

Posteriormente, recebemos comunicação apontando algumas “gralhas” (algumas delas ridículas) as quais foram corrigidas ou explicadas as razões porque não eram “gralhas” e, em resultado dessa nossa comunicação, fomos informados que iria ser solicitado novo parecer à Direcção Geral da Segurança Social, nada tendo sido recebido após essa acção.



Finalmente cumpre-nos salientar, uma vez mais, a continuação do inestimável apoio que continuamos a ter da Câmara Municipal de Oeiras, designadamente por parte dos serviços sob a tutela da Senhora Vereadora, Dra Teresa Bacelar.

1 – GESTÃO DO LAR

No início do ano, recebemos o alvará para o alojamento de 44 residentes, após anos de luta burocrática com o Instituto de Segurança Social.

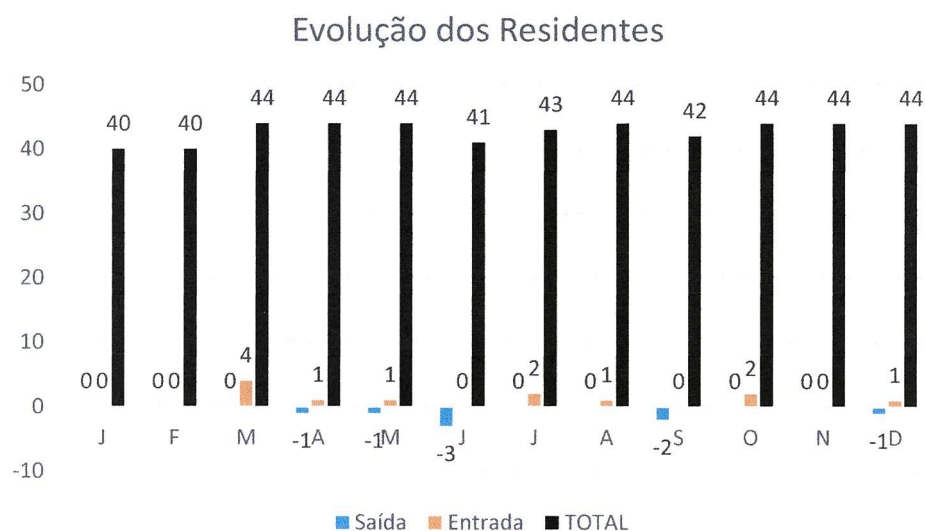
A alteração dos horários de trabalho das Ajudantes de Acção Directa (AAD) com o turno da tarde a sair às 22h30 e o turno da noite a entrar às 22h30 em vez das 24h00, resultou de forma muito positiva, permitindo a existência de mais elementos na sala, sem paragens para pausas, em grupos.

A partir de Setembro, a Enfermagem passou a ser a tempo inteiro, diariamente das 8.30h às 19.30h permitindo um melhor acompanhamento dos residentes.

1.1– Residentes

Caracterização

Conforme se pode verificar, no gráfico 1, o número de residentes manteve-se próximo da ocupação plena ao longo do ano.



[Handwritten signature]

Gráfico 1

Cerca de 52 % dos residentes tinham, em 31 de Dezembro de 2024, idades superiores a 90 anos dos quais 29,5 % com idades compreendidas entre 90-94 anos. A média de idades era de 89,8 anos, verificando se uma redução na idade dos residentes, comparativamente com os anos anteriores . (Gráfico 2)

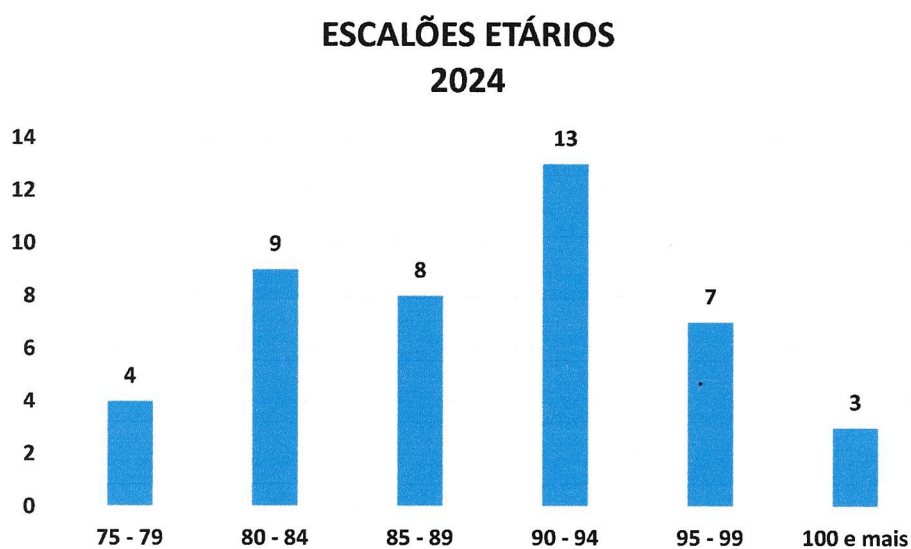
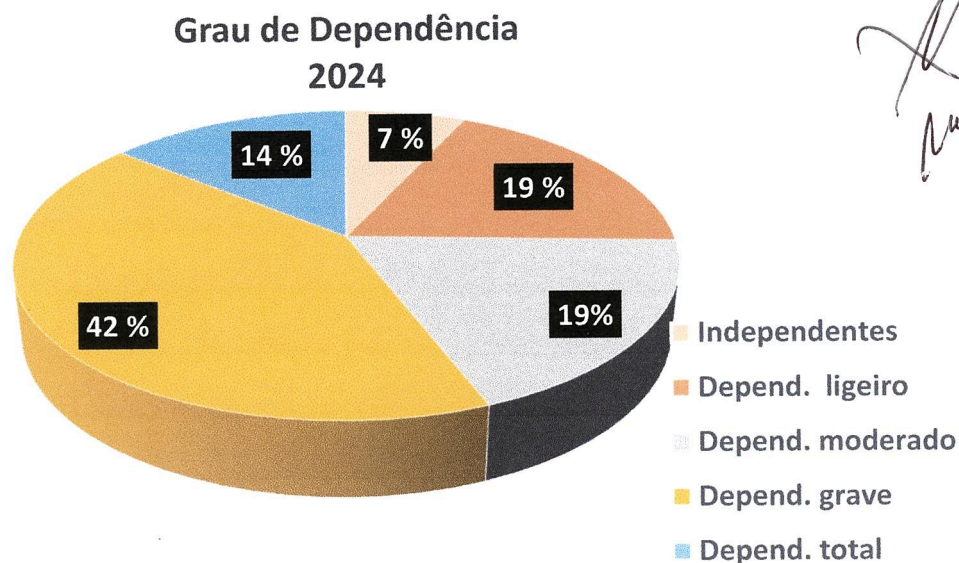


Gráfico 2



.Gráfico 3

O gráfico 3 ilustra a situação do grau de dependência dos nossos residentes utilizando a escala de Katz, segundo a qual os independentes não necessitam de nenhum apoio nas actividades de vida diária (AVD); os dependentes ligeiros necessitam de apoio numa única AVD (higiene pessoal); os dependentes moderados necessitam de apoio em mais do que uma AVD (higiene pessoal/marcha); os dependentes graves realizam uma única AVD sem apoio (alimentação) e os dependentes totais não realizam nenhuma AVD sem apoio.

Conforme se pode verificar os dependentes graves e totais correspondem a 56 % dos residentes, ocupando assim muito do tempo das ajudantes de acção directa.

TEMPO DE PERMANÊNCIA

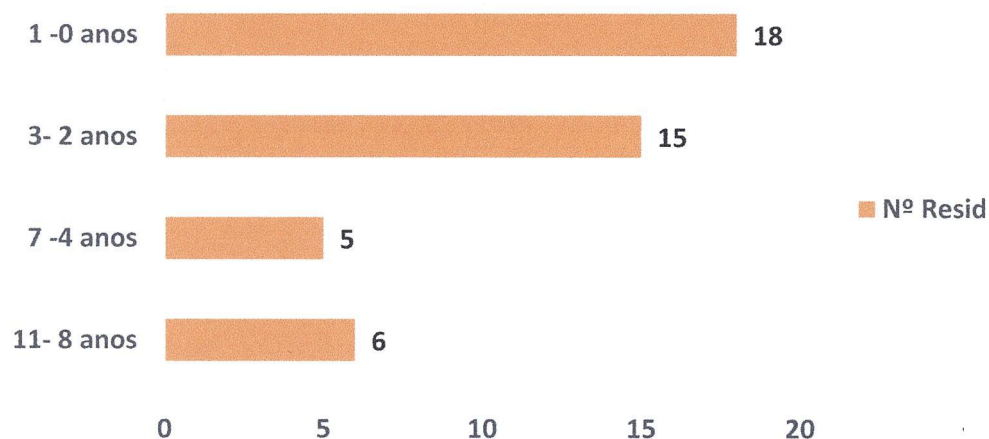


Gráfico 4

O gráfico 4 mostra uma renovação de cerca de 40,9 % dos residentes, alguns dos quais dependentes ligeiros ou mesmo independentes.

1.2 - Funcionários

Em 31 de Dezembro de 2024, a Fundação contava com os seguintes funcionários:

CARGO	2023	2024
Directora técnica	1	1
Secretária Geral	1	1
Enfermeira	2	2
Téc. Reabilitação Psicomotora/Anim. Cultural	1	1
Cozinheira	2	1
Ajudante Cozinha	2	3
Auxiliar de Limpeza	2	2
Ajudante Acção Directa	21	20
Lavadeira	1	1
Escriturária Lar	1	1
Fiel Armazém	1	1
Recepcionista	1	1
TOTAL	36	35

1.2.1 – Direcção do Lar

A Direcção do Lar foi assegurada a tempo inteiro e desde a abertura do Lar por uma Técnica com Licenciatura em Serviços Sociais, que tem a função de gerir o Lar, dos serviços à supervisão do pessoal, adoptando o modelo de gestão técnica adequada ao bom funcionamento da instituição, incluindo o acompanhamento de residentes e familiares.

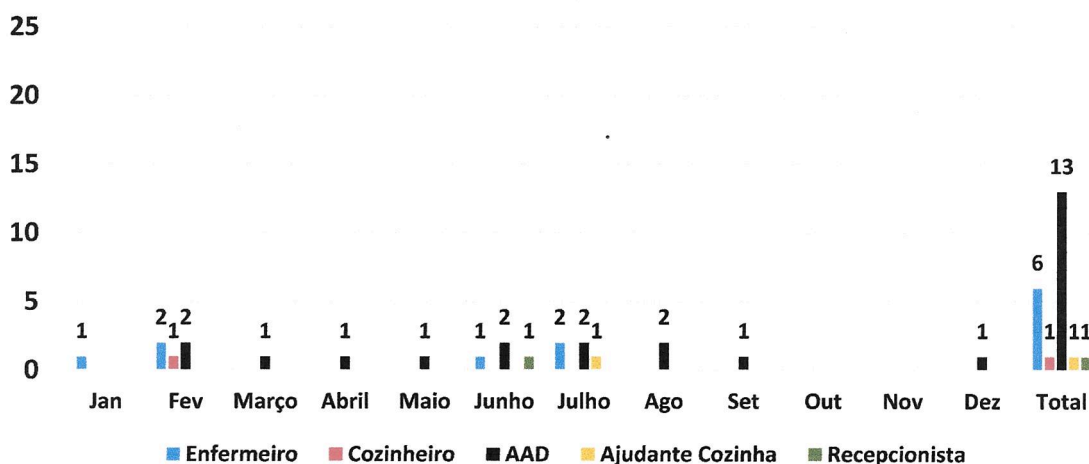


1.2.2 - Ajudantes de Acção Directa (AAD)

Durante o ano em questão, observou-se uma enorme flutuação de funcionários, dos quais 13 ajudantes de acção directa, sendo que 6, por motivos pessoais, 4 despediram-se no período experimental e 3 não viram o contrato renovado por não cumprirem os requisitos necessários para o exercício da função de AAD.

A qualificação dos recursos humanos através da formação e supervisão, sobretudo dos novos colaboradores, em função da flutuação referida, constitui, desde sempre, uma constante preocupação desta Direcção. Ao longo do ano em análise foram realizadas acções de formação pelos nossos Enfermeiros sobre primeiros socorros e ainda pela equipa de cuidados paliativos de Linda-a-Velha, sobre os referidos cuidados.

**Nº de funcionários que saíram
2024**



As acções de formação no âmbito da higiene e segurança no trabalho foram igualmente abordadas e integradas no sistema de gestão de segurança alimentar (HACCP) a cargo da empresa Grandative.

Handwritten signature and initials.

1.2.3 - Animação Cultural

O serviço de animação cultural foi assegurado por Técnica Superior de Reabilitação Psicomotora, cujas actividades desenvolvidas tiveram como objectivo melhorar a saúde dos nossos residentes, proporcionando um leque vasto de estímulos de forma a manter as suas capacidades físicas e intelectuais e reabilitar as áreas mais enfraquecidas, respeitando sempre os seus interesses e vontades.

Em seguida reproduz-se o respectivo relatório de actividades.

Foram retiradas as fotografias por motivo de protecção de dados.

Relatório de Actividades da FDBC, 2024

O presente documento tem como objectivo expor as actividades desenvolvidas durante o ano de 2024 pela Técnica Superior de Reabilitação Psicomotora da Fundação Dom Belchior Carneiro, com o apoio de toda a equipa.

Mês	Actividades
Janeiro	<u>Actividade física adaptada</u>: Ginástica de pé; treino aeróbica; treino de força; Yoga; Ténis de balão; Mobilizações passivas e ativas; Basquetebol; Caminhadas no jardim e no interior. <u>Jogos Psicomotores</u>: Código de cores <u>Ateliê de Artes e Terapias</u>: Construção de palavras; Sopa de Letras; Pintura; Escrita; Croché.

	<u>Dinâmicas de Grupo:</u> Estimulação Sensorial (Tato; visão; audição; olfacto); Skills matemáticos; Dominó; Cartas; Mimica; Puzzles, Desafio Trava-línguas; Diferenças; Labirintos; Quize cultura geral. <u>Dias Comemorativos:</u> Dia dos Reis com lanche comemorativo e teatro ; Cante das janeiras com os Jovens de Barcarena; Dia internacional do Obrigado com construção de palavras de agradecimento; Dia internacional do riso com anedotas; Dia da Escrita a mão com escrita de palavras difíceis.
Fevereiro	<u>Actividade física adaptada:</u> Hóquei em campo; Mobilizações passivas e ativas; Ginástica com elásticos; Ginástica com pesos; Pilates; Yoga; Massagem; Caminhadas no jardim e interior. <u>Jogos Psicomotores:</u> Corrida de tampas; Minigolfe; Nomear objectos; Conjuntos; Jogo dos tamanhos formas e cores; Lençol psicomotor; jogo da memória. <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Pinturas; Colagens; Projecto de carnaval: construção de cabeçudos. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Torneio de Bowling; Skills matemáticos. <u>Dias Comemorativos:</u> Dia dos namorados com festa dos corações; Carnaval com desfile de Cabeçudos; Ano Novo Chinês com decorações do ano do dragão.
Março	<u>Actividade física adaptada:</u> Ginástica com ritmo; Bicicleta; Voleibol; Mobilizações passivas e ativas; Yoga; Ginásio; Ginástica das mãos com bola; Ginástica com elásticos; Ginástica com chouriços; Estafetas; Caminhadas no jardim e interior.

	<u>Jogos Psicomotores:</u> Desafio Bola no Prato; Colher no copo; corpo humano; Labirinto de sementes; Circuito com bola e arcos; Corrida de elásticos; Jogo do Arco-íris. <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Pintura, recortes e croché. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Jogo das diferenças; Palavras cruzadas; Jogo do Burro; Rapa; Receitas “ainda me lembro”. <u>Dias Comemorativos:</u> Dia da Mulher com desfile e dança de homenagem e empoderamento- lanche especial ; Reza do Terço com o grupo de Jovens de Barcarena ; Dia do pai com prendas e desafio dos parafusos; Pascoa com caça ao tesouro e lanche comemorativo . <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Bingo na Corpuscare.
Abril	<u>Actividade física adaptada:</u> Massagem; Estafeta do Desporto; Mobilizações passivas e ativas; Vôlei; Ginásio; Pilatos; Caminhadas no jardim e interior. <u>Jogos Psicomotores:</u> Minigolfe; Esquema de cores; Salada de frutas; Bola no buraco; Desafio das tampas; Nomear e ordenar AVD's; Estimulação sensorial acamados; Jogos cognitivos. <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Círculo de leitores e pintores. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Jogo da Memória; desafio “Verdade ou mentira”;; Jogo “Quero voltar para a Ilha”; Cinema “A Fada do lar”; Pequenas peças de Teatro); Bingo. <u>Dias Comemorativos:</u> Sessão de dança no Dia da Dança; Dia do Artista com pinturas; Cravo para o Dia da Liberdade. <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Esplanada da Praia.

Handwritten signature and initials

Maio	<u>Actividade física adaptada:</u> Ginástica sobre rodas; Bicicleta ; Ténis de balão; Ginásio; Ginástica com elásticos ; Yoga; Futebol de balão; Pilates; Caminhadas no jardim e interior. <u>Jogos Psicomotores:</u> estimulação sensorial (audição). <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Pintura. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Jogo do stop; Mimica; Puzzles; Dominó. <u>Dias Comemorativos:</u> Dia Internacional da Família com participações especiais e nenúfares no lago - lanche convívio . <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Passeio a Fátima .
Junho	<u>Actividade física adaptada:</u> Massagem com bola; Bicicleta; Yoga; Ginástica com bastões; Ginástica com pesos; Zumba; Caminhadas no jardim ou interior. <u>Jogos Psicomotores:</u> Laços e cordas; Estimulação cognitiva - Conjuntos <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Projeto Arraial. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Cinema; Círculo de escritores- quadras populares. <u>Dias Comemorativos:</u> Arraial da Fundação com marchas, petiscos e bailarico com artistas convidados e lanche especial. <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Praia.
Julho	<u>Actividade física adaptada:</u> Voleibol; Natação seca; Mobilizações passivas e ativas; Yoga; Step; Pilates; Caminhadas no jardim ou interior. <u>Jogos Psicomotores:</u> Colher no copo; Labirinto de sementes; Corrida de elásticos.

#17X msc

	<u>Ateliê de artes e terapias:</u> Pinturas; Recortes e colagens; Projeto de Verão – pulseiras de croché. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Desafio “Vamos conhecer-nos melhor;” Acrósticos e Anagramas; sopa de letras; jogo do Burro; palavras cruzadas; Jogo da memória; Rapa. <u>Dias Comemorativos:</u> Festa da Alegria com o Bowling e convidados da Corpuscare; Dia dos Avós com Degustação de gelados e outros desafios. <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Arraial Juntos por + na Casa Europa, Dafundo; Praia.
Agosto	<u>Actividade física adaptada:</u> Natação molhada; Yoga; Ginásio; Mobilizações passivas e ativas; Ginástica facial; Ginástica das mãos; Ginástica com cordas; Pilatos; Zumba; Ginástica com pesos; Bicicleta; Caminhadas no jardim. <u>Jogos Psicomotores:</u> Jogos de água; jogos de areia; Jogo das sombras. <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Recortes; Colagens; Pintura. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Ordenar AVD's; desafio “que musica é esta?”; desafio do Canhoto; Puzzles; Jogo das palavras; Rapa; Cinema. <u>Dias Comemorativos:</u> Atuação da Orquestra de Camara Portuguesa; Caracolada FDBC (fotografia 24); Paria Belchior com bolas de Berlim. <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Praia .
Setembro	<u>Actividade física adaptada:</u> Mobilizações passivas e ativas; Ginásio; Yoga; Vólei e Ténis de balão; Basquetebol; Zumba; Pilatos; Caminhadas no Jardim ; Ginástica.

	<u>Jogos Psicomotores:</u> Enfiamentos; estimulação sensorial (audição); Unir pontos; auto-retrato; Esquemas de linhas e cores. <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Recortes; Colagens; Pinturas; Treino da escrita. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Jogo das diferenças ; Dominó; Trava-línguas; Mimica; Quize perguntas; Nomear objectos e acções; corridas de tampas; Sopa de Letras; desafios de conjuntos. <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Praia.
Outubro	<u>Actividade física adaptada:</u> Ténis de balão; Yoga; Pilates; Bicicleta; Ginásio; Ginástica das mãos, pés e expressão; Ginástica com elásticos; Ginástica com bolas; Caminhadas no jardim e interior. <u>Jogos Psicomotores:</u> Estimulação Multisensorial – Sala Sensorial. <u>Ateliê de artes e terapias:</u> Pintura; Recortes e Colagens; Croché; Elaboração de pin para Dia do idoso. <u>Dinâmicas de Grupo:</u> Trava-línguas; Cinema. <u>Dias Comemorativos:</u> Dia Internacional do idoso com festa de Abertura com Pintura colectiva (fotografia 28); Jogo aberto d rapa; Inauguração da Sala de Snoezelen (fotografia 29); Aula aberta de Yoga; Barcarena Got Talent; Bailarico com Grupo Norte-Sul; Visita dos Jovens de Barcarena. <u>Saídas em Grupo ao Exterior:</u> Visita Orientada ao jardim do palácio do Marques de Pombal em Oeiras .
Novembro	<u>Actividade física adaptada:</u> Ginástica de pé; Natação seca; Ginásio; Ginástica com ritmo; Ginástica com pesos; Bicicleta; Yoga; Caminhadas no jardim ou interior.

	<u>Jogos Psicomotores</u>: Estimulação Multissensorial - Sala Sensorial. <u>Ateliê de artes e terapias</u>: Pinturas; Recortes; Elaboração de Projectos de Natal e prendas para todos. <u>Dinâmicas de Grupo</u>: Calendário do Advento; Construção das Árvores de Natal e decorações; jogo do stop; croché; ensaio para a festa de natal FDBC. <u>Dias Comemorativos</u>: Celebrámos o São Martinho com castanha assada; Apresentação de peça pelo Tetro Mosca .
Dezembro	<u>Actividade física adaptada</u>: Ginástica de pé; Ginástica; Yoga; Ginástica com bolas; Ginástica das mãos com bolas; Bicicleta; Zumba; Ténis de balão; Caminhadas no interior e no lugar. <u>Jogos Psicomotores</u>: Jogo do arco-íris; <u>Ateliê de artes e terapias</u>: Elaboração de prendas de Natal. <u>Dinâmicas de Grupo</u>: ensaios para a festa de natal; Masterchef Pai Natal – bombons. <u>Dias Comemorativos</u>: Festa de Natal com as famílias e participações especiais com distribuição de prendas para todos e um lanche com magia de Natal ; Dêmos as boas vindas a 2025 com um brinde à Saúde e a Amizade e renovação de desejos e ambições de ano novo .
Actividades Mensais Fixas	
Actividade Física e outras modalidades de Exercício físico para a Saúde (manhãs de 2ª a 6ª feira). Ateliês de Artes e Terapias/ Sessões de Estimulação Individual e em Grupo (tardes de 2º a 6ª feira).	



Tardes Musicais (todas as 4ª feiras).

Celebração dos aniversários (individuais).

Celebração Eucarística com Padre Raimundo da Paróquia de Barcarena (1ª quinta feira do mês).

As actividades desenvolvidas tiveram o objectivo geral, a melhoria da Saúde dos nossos Idosos, estimulando as suas capacidades físicas e emocionais numa abordagem holística e multidisciplinar. Através da oferta de uma variedade de estímulos, adaptadas aos seus interesses, permite-se a manutenção das capacidades e reabilitação das áreas enfraquecidas, prevenindo maior dependência, destacando o combate ao sedentarismo e o isolamento social.

1.2.4 - Pessoal da Cozinha

O Lar dispunha em 31 de Dezembro de 2024 de quatro elementos na Cozinha: Uma Cozinheira e três Ajudantes de Cozinha.

O número médio de refeições diárias confeccionadas pelo Lar foi de 100 refeições.

1.2.5 - Pessoal Auxiliar

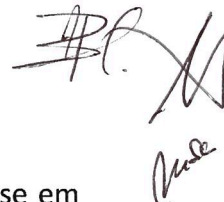
Mantiveram-se duas auxiliares de limpeza e uma lavadeira.

1.2.6 - Profissionais de saúde

A equipa de profissionais de saúde é constituída por duas enfermeiras a tempo inteiro e por um médico com duas visitas por semana e disponibilidade sempre que necessário.

De salientar a flutuação da equipa de enfermeiros com seis saídas ao longo do ano e uma dificuldade imensa de se conseguir a contratação desses profissionais de saúde no mercado de trabalho.

2 – APOIOS SOCIAIS



No ano em causa não houve nenhum novo pedido de apoio mantendo-se em quatro o número de apoiados pela FDBC.

O valor total dos apoios concedidos até ao final do ano foi de 13.161,33€ .

3 – MANUTENÇÃO DO EDIFÍCIO DA FDBC

Tendo-se verificado a existência de vários pontos de infiltração de água das chuvas no edifício, situação que se agravou com o decorrer do tempo, o CD deliberou encetar as medidas necessárias para a resolução não só das referidas infiltrações vindas da cobertura, bem como para a reabilitação das fachadas igualmente responsáveis pela situação das infiltrações .

Nessa conformidade, foi elaborado o respectivo caderno de encargos, graciosamente, pelo Engº António Pedrinho e feita uma consulta a várias empresas do sector. Da análise das respostas obtidas o CD assessorado pelo Engº António Pedrinho, deliberou adjudicar a obra à empresa Traço d’Obra, por apresentar uma proposta menos onerosa e pela confiança que nos confere, por se tratar de uma empresa que conhece bem o edifício, porquanto, foi a empresa contratada para fazer a fiscalização das obras de construção do Lar. A obra terá lugar no início de 2025 com a duração de 6 meses.

Por motivo de avaria do sistema de chamada de um dos quartos, foi necessário adquirir um sistema autónomo com *wifi* e dois replicadores por piso, uma vez que as peças necessárias à sua reparação se encontram descontinuadas.

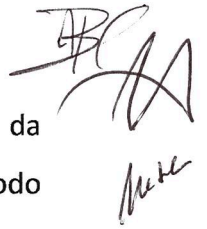
Foi necessário substituir 6 câmaras no exterior por avaria e instalar outras 6 no interior para melhorar o sistema de vigilância.

Foram substituídas as lâmpadas exteriores por lâmpadas led para reduzir a factura da electricidade.

Foi realizada uma intervenção no portão de entrada de viaturas, permitindo a sua abertura sem problemas.

Por constituir um perigo para quem a utilizasse, foi demolida a escada em madeira localizada no exterior, completamente deteriorada, e substituída por outra em tijoleira anti-derrapante.

Foi substituído o painel de comunicação localizado na recepção a cargo da empresa Schneider. Esse painel permite comunicar com as utas do Avac regulando todo o sistema à distância.



Para além dessas intervenções de maior vulto, referimos algumas substituições de peças dos equipamentos, como máquinas de lavar, estores, cadeiras de banho ou dobradiças dos armários de casa de banho, apenas para referir alguns.

4 – RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Mantiveram-se as filiações na União Distrital de Instituições Particulares de Solidariedade Social de Lisboa e no Centro Português de Fundações, dado o importante papel que as referidas instituições desempenham, quer no acompanhamento das actividades das IPSS e Fundações, quer no apoio à resolução de muitos problemas que as afectam.

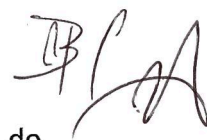
Igualmente se desenvolveram as boas relações com instituições ligadas a Macau.

5 - CONTAS E SITUAÇÃO FINANCEIRA

A procura de fornecedores com preços mais favoráveis e a renegociação de contratos de prestação de serviços continuou a ser um dos objectivos do CD para a redução dos gastos.

Ao longo do ano em apreço verificou-se uma redução do valor da energia relacionada com a diminuição do preço do gás. O aumento verificado na despesa com os “honorários”, é consequência, sobretudo, da flutuação do número de enfermeiros e da dificuldade na contratação desses profissionais de saúde que por esse motivo aumentaram substancialmente o valor da hora de trabalho. A rubrica “gastos com pessoal” apresenta um acréscimo de 12% em relação ao ano anterior em consequência da actualização do salário mínimo nacional com reflexo nos níveis remuneratórios seguintes.

Por outro lado, verificou-se um aumento no valor das quotas que se deve ao actualização das mensalidades bem como do aumento da capacidade do Lar.



Esses foram os principais responsáveis por um valor referente ao “resultado do exercício” de €115.734,11 e se retirarmos o valor atribuído às “depreciações e amortizações” (€87.799,84), o “resultado de exploração” foi de €27.934,27.

O Conselho Directivo através de um controlo interno adequado, providenciou e continuará a providenciar para que:

- as Demonstrações Financeiras que apresenta, estejam isentas de distorções materiais motivadas por fraude ou erro;
- as políticas e critérios contabilísticos adoptados, estejam adequados às circunstâncias em que se desenvolve a actividade da Fundação;
- a Instituição continue a sua actividade em permanência, o que obriga a uma constante avaliação dessa capacidade, divulgando, se a tal for obrigada, as matérias que significativamente possam suscitar dúvidas.

7- PERSPECTIVAS FUTURAS

As perspectivas para o futuro próximo, seguindo o curso dos anos anteriores, não se apresentam nada animadoras, dada a extrema instabilidade política existente, a nível mundial, com duas guerras abertas, uma na Europa e outra no Médio Oriente, além de conflitos regionais em várias partes do globo.

Inevitavelmente, isso influencia e influenciará a situação económica mundial, o que já se verifica, à data da elaboração deste documento, com a “guerra das tarifas”, iniciada pelos Estados Unidos da América, cujas consequências ninguém pode calcular, com rigor.

Entretanto, no que diz respeito a nossa Fundação, como já foi referido no “Plano de Actividades” para 2025, está previsto o início dos trabalhos de “Reabilitação da cobertura e das fachadas do nosso Edifício/Sede, o que implicará verba de certo vulto, pelo que este Conselho Directivo irá reforçar os seus esforços em continuar a política de extremo rigor nas “despesas”, já que no capítulo das “receitas”, tudo indica que a

continuação da “plena ocupação” do Lar, continuará, o que nos poderá garantir uma certa segurança neste sector.

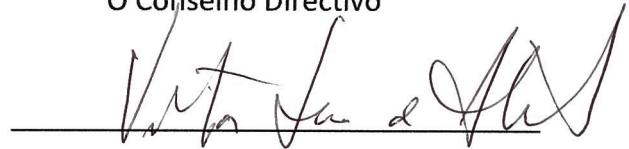
Finalizando, pode-se concluir que a nossa Fundação atingiu, uma situação de “velocidade de cruzeiro” positiva, que lhe permite assegurar com relativo optimismo, o seu futuro, considerando que elementos externos, como já aconteceu (Covid19) ou estão a acontecer (guerras) não interfiram, sobremaneira, nos condicionalismos que não dominamos (preços de bens, serviços e outros).

8 – PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS

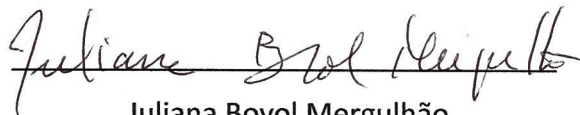
O Conselho Directivo propõe ao Conselho de Curadores que o referido resultado positivo de €27.934,27 transite para “Resultados Transitados” visando a cobertura dos resultados negativos anteriores.

Oeiras, 12 de Maio de 2025

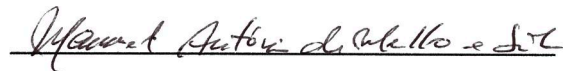
O Conselho Directivo



Vitor Serra de Almeida



Juliana Boyol Mergulhão



Manuel Mello e Silva